

Приложение 2 к приказу
Управления образования
Калининского района
от 01.07.2022 №167

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по реализации механизмов управления качеством образования в Калининском районе**

№ п/п	Мероприятие (содержание деятельности)	Срок исполнения	Результат исполнения (итоговый документ)	Ответственные исполнители
<i>1. Механизмы управления качеством образовательных результатов</i>				
1.1	Система оценки качества подготовки обучающихся			
1.1.1	Разработка и утверждение плана мероприятий по повышению уровня образовательных результатов на основе проведенного анализа ВПР (на основе региональных показателей).	Ежегодно, январь	Приказ УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.2	Организация и техническое сопровождение проведения итогового сочинения (изложения)	Ежегодно, декабрь, февраль, май	Приказ УО	Управление образования
1.1.3	Анализ результатов основного этапа итогового сочинения (изложения) Калининского района (на основе региональных показателей)..	Ежегодно, январь	Адресные рекомендации	Управление образования
1.1.4	Организация, техническое и технологическое сопровождение проведения ГИА-9, ГИА-11	Ежегодно, март – сентябрь	Приказ УО	Управление образования
1.1.5	Анализ результатов участников ГИА-9, ГИА-11, в т.ч. из федерального перечня ОО с НОР и подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа (на основе региональных показателей).	Ежегодно, август, сентябрь	Адресные рекомендации	Управление образования
1.1.6	Организационно-технологическое сопровождение проведения ВПР в образовательных организациях Калининского района	В соответствии с графиком проведения	Приказ УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

1.1.7	Осуществление анализа результатов по проведению ВПР, в т.ч. из федерального перечня ОО с НОР и подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа (на основе региональных показателей).	Ежегодно, май июнь	Статистико- аналитическая справка об итогах ВПР, Приказ УО, адресные рекомендации	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.8	Организационно – технологическое сопровождение проведения национальных и общероссийских исследований качества образования в образовательных организациях Калининского района	В соответствии с графиком проведения	Приказ Министерства образования Тверской области	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.9	Осуществление анализа результатов проведения национальных и общероссийских исследований качества образования (на основе региональных показателей).	Ежегодно, май, июнь	Статистико аналитическая справка	«Информационно – методический отдел»
1.1.10	Осуществление информационно- разъяснительной работы по вопросам проведения оценочных процедур с обучающимися и их родителями (законными представителями)	В течение года, по отдельному плану	Собрания, информационные бюллетени, размещение информации на сайте управления образования, ОО	«Информационно – методический отдел» Образовательные организации.
1.1.11	Проведение диагностических работ (при необходимости)	Ежегодно февраль-март (при необходимости)	Приказ УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.12	Анализ результатов диагностических работ и подготовка адресных рекомендаций по итогам проведенного анализа (при необходимости)	Ежегодно, февраль- март (при необходимости)	Адресные рекомендации	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

1.1.13	Принятие управленческих решений по результатам анализа проведения всех оценочных процедур к руководителям и педагогическим работникам образовательных организаций, обучающиеся которых показывают низкие образовательные результаты	Ежегодно, октябрь, апрель	Приказ УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.14	Проведение совещаний, семинаров, вебинаров для руководителей образовательных организаций по вопросам объективности проведения оценочных процедур, формирования позитивного отношения к объективной оценке результатов обучения и использованию объективных результатов для управления качеством образования	Постоянно (в течение года)	План проведения совещаний	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

1.1.15	Контроль объективности проведения различных оценочных процедур непосредственно в местах их проведения по отдельным графикам	Постоянно (в течение года)	Приказ УО Отчеты методистов	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.16	Осуществление анализа объективности проведения каждой оценочной процедуры	Постоянно (в течение года)	Приказы УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.17	Осуществление анализа результатов проведения ЕГЭ, выявление и профилактика нарушений действующего законодательства в сфере образования на этапе подготовке и проведения ЕГЭ («Зоны риска»)	Ежегодно, февраль-август	Отчет по «Зонам риска»	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.18	Подведение итогов объективности проведения различных оценочных процедур в соответствии с показателями на августовской коллегии	Ежегодно, август	Решение коллегии	Управление образования

1.1.19	Подготовка адресных методических рекомендаций образовательным организациям	Постоянно (в течение года)	Методические рекомендации	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.1.20	Проведение собеседований с руководителями ОО	Ежегодно, ноябрь	Приказ УО	Управление образования
1.1.21	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Приказ УО	Управление образования
1.1.22	Анализ эффективности проведенных мероприятий и принятых мер по результатам управленческих решений	Ежегодно, октябрь	Решение коллегии УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.2	Система работы со школами с низкими образовательными результатами			

1.2.1	Формирование (коррекция) перечня школ с низкими образовательными результатами по итогам учебного года. Анализ контекстных показателей качества образования в школах перечня для выбора направлений адресной помощи (на основе региональных и муниципальных Показателей для оценки качества начального общего, основного общего и среднего общего образования)	Ежегодно, сентябрь-октябрь	Перечень ОО с низкими образовательными результатами	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.2.2	Планирование (коррекция) системы мер, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся ОО с низкими образовательными результатами	Ежегодно, сентябрь-октябрь	Совместный план мероприятий на учебный год	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.2.3	Оказание адресной, практикоориентированной помощи	В течение года (по отдельному плану)	План оказания помощи, отчеты по итогам проведенных мероприятий	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.2.4	Мониторинг результативности реализации Комплекса мероприятий на муниципальном уровне на основе региональной аналитической справки.	Ежегодно, октябрь-ноябрь	Аналитическая справка	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

1.2.5	Анализ результатов мониторинга показателей для оценки предметных компетенций педагогических работников в школах с низкими результатами обучения и/или школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на основе региональной аналитической справки.	Ежегодно, июнь-июль	Аналитическая справка	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.2.6	Отчеты руководителей ОО с низкими образовательными результатами о проделанной работе	Ежегодно, декабрь	Решение коллегии УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.2.7	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Приказ Управления образования.	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.3	Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи			

1.3.1	Проведение мероприятий, направленных на выявление, поддержку и развитие способностей и талантов у детей и молодежи	Ежегодно в течение года (по отдельному плану)	Приказы УО, годовой отчет о результатах проведения мероприятий	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.3.2	Выявление, обобщение и распространение лучших практик по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи в Калининском районе (по результатам проведения мониторинга, конкурсных мероприятий)	В течение года (по отдельному плану)	Методические рекомендации	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.3.3	Проведение мероприятий по повышению уровня профессионального мастерства в форматах непрерывного образования педагогических работников Калининского района	В течение года (по отдельному плану)	План, отчеты	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

1.3.4	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Решение коллегии	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.4	Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся			
1.4.1	Создание системы «навигации» при профориентации обучающихся	Февраль 2021 г.	Приказ УО	Управление образования,
1.4.2	Проведение мониторинга охвата профориентационными мероприятиями обучающихся: - по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся; - по взаимодействию с учреждениями/ предприятиями по проведению ранней профориентации обучающихся; - по выявлению предпочтений обучающихся в области профессиональной ориентации по взаимодействию с ПОО и ОО ВО по учёту выявленных потребностей рынка труда региона	Ежегодно (по отдельному плану)	Приказ УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.4.3	Анализ результатов проведенных мониторингов, на основании региональной аналитической справки.	Ежегодно, февраль-март	Аналитические справки	Управление образования
1.4.4	Адресные рекомендации по результатам анализа		Адресные рекомендации	Управление образования
1.4.5	Проведение мероприятий (конкурсов, акций), направленных на формирование у обучающихся позитивного отношения к профессионально-трудовой деятельности	Ежегодно (по отдельному плану)	Приказы УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
1.4.6	Содействие развитию занятости учащейся молодежи через популяризацию российского движения школьников и других детских общественных объединений.	Ежегодно (по отдельному плану)	Приказы УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

1.4.7	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Приказ УО	Управление образования
1.4.8	Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений	Ежегодно, октябрь	Решение Коллегии УО	Управление образования
2. Механизмы управления качеством образовательной деятельности				
Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций				
2.1				
2.1.1	Разработка и утверждение показателей мониторинга эффективности руководителей: - дошкольных и общеобразовательных организаций; - образовательных организаций дополнительного образования, на основе региональных показателей.	Январь 2022 г.	Приказ УО	Управление образования
	Проведение мониторинга показателей эффективности руководителей: - дошкольных и общеобразовательных организаций; - образовательных организаций дополнительного образования, (по плану регионального Центра оценки качества образования).	Ежегодно, до 01 июня	Приказ УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.1.3.	Проведение анализа результатов мониторинга показателей эффективности руководителей: - дошкольных и общеобразовательных организаций; - образовательных организаций дополнительного образования, в соответствии с региональной справкой.	Ежегодно, до 01 июля	Аналитические справки по направлениям	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.1.4	Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности руководителей образовательных организаций	Ежегодно, до 10 августа	Адресные рекомендации	Управление образования
2.1.5	Проведение совещаний по вопросам оценки эффективности руководителей образовательных организаций	Постоянно, 1 раз в полугодие	План проведения совещания, решение совещания	Управление образования

2.1.6	<p>Проведение мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями, полученными в ходе анализа эффективности руководителей образовательных организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> - реализация адресных программ повышения квалификации руководителей образовательных организаций; - организация стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством образования на базе образовательных организаций; - организация сетевого взаимодействия и др. 	В течение года (по отдельному плану)	Планы проведения	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.1.7	<p>Проведение процедуры, направленной на устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> - семинары-практикумы; - совещания; - разработка дополнительных профессиональных программ 	Ежегодно, по отдельному графику По мере необходимости	План — график проведения	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.1.8	Формирование кадрового резерва руководителей всех образовательных организаций	Май 2022	Приказ УО	Управление образования
2.1.9	Проведение совещаний, семинаров с кадровым резервом руководителей всех образовательных организаций	Ежегодно, по отдельному графику	Приказ УО	Управление образования
2.1.10	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Приказ УО	Управление образования

2.1.11	Проведение анализа эффективности принятых мер	Ежегодно, октябрь	Решение коллегии УО	Управление образования;
2.2	Система обеспечения профессионального развития педагогических работников			

2.2.1	Проведение мероприятий, направленных на повышение мотивации педагогических работников, обновление профессиональных знаний, умений и навыков, использование передового педагогического опыта	Ежегодно, по отдельному графику	План-график проведения организационно- методических мероприятий с работниками организаций, осуществляющих образовательную деятельность	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.2.2	Проведение конкурсов профессионального мастерства педагогов	Ежегодно, по отдельному графику	Приказы УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.2.3	Организация обмена опытом и лучшими педагогическими практиками	Ежегодно, по отдельному графику	План-график проведения организационно- методических мероприятий с работниками организаций, осуществляющих образовательную деятельность	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.2.4	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Приказ УО	Управление образования
2.2.5	Проведение анализа эффективности принятых мер	Ежегодно, октябрь	Решение коллегии УО	Управление образования
2.3	Система организации воспитания обучающихся			

2.3.1	Выполнение Плана мероприятий по реализации в Калининском районе развития воспитания на период до 2025 года	Ежегодно, согласно плану	Аналитическая справка	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.3.2	Проведение анализа результатов мониторинга системы воспитания и социализации обучающихся в Калининском районе	Ежегодно, ноябрь	Аналитические справки	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.3.3	Подготовка адресных рекомендаций муниципальным образованиям Калининского района по итогам анализа результатов мониторинга состояния системы воспитательной работы и организации социализации обучающихся в образовательных организациях	Ежегодно, август	Методические рекомендации	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

2.3.4	<p>Проведение совещаний и мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по профилактике девиантного поведения обучающихся; - по развитию сотрудничества субъектов системы воспитания; - по популяризации лучшего педагогического опыта; - по повышению уровня мотивации обучающихся к участию в волонтерской деятельности 	Ежегодно, по отдельному плану	План проведения совещаний, решения совещаний, приказы УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.3.5	Обеспечение организационно- методической поддержки деятельности детских общественных объединений, движений и других форм общественной самоорганизации детей, в том числе: Российского движения школьников; отрядов отрядов «Юные инспекторы дорожного движения», «Юные спасатели»; объединений юных краеведов, экологов, туристов; историко-поисковых отрядов; родительских объединений, содействующих укреплению семьи, сохранению и возрождению семейных и нравственных ценностей	В течение года	Приказы, письма УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

2.3.6	Проведение заседаний учебно-методического объединения заместителей директора по УВР, включение в повестки вопросов по анализу результатов мониторинга программ воспитания образовательных организаций	Ежегодно, по отдельному графику	Протокол заседания	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.3.7	Проведение социально-психологического тестирования, направленного на раннее выявление незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ (в соответствии с региональными рекомендациями	Ежегодно, по отдельному плану	Аналитическая справка	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.3.7	Проведение социально-психологического тестирования на выявление скрытого неблагополучия среди учащихся 8-11 классов общеобразовательных учреждений Калининского района.	Ежегодно, по отдельному плану	Аналитическая справка	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.3.8	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Приказ УО	Управление образования
2.3.9	Проведение анализа эффективности принятых мер	Ежегодно, октябрь	Решение коллегии УО	Управление образования
2.4.	Система мониторинга качества дошкольного образования			
2.4.1.	Проведение мероприятий, направленных на совершенствование материальной базы дошкольного образования.	Ежегодно, по отдельному плану	Решение коллегии	Управление образования
2.4.2.	Анализ качества образовательных и дополнительных программ дошкольного образования, на основании аналитической справки ГБУ ТО ЦОКО	Ежегодно, сентябрь	Аналитическая справка	Управление образования, «Информационно – методический отдел»

2.4.3	Проведение конкурсных мероприятий среди дошкольных образовательных организаций на Лучшую предметно – развивающую среду Лучшую организацию физкультурной работы Лучшую организацию военно – патриотической работы И т.д.	По отдельному плану	Приказы УО	Управление образования, «Информационно – методический отдел»
2.4.4	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Приказ УО	Управление образования
2.4.5.	Проведение анализа эффективности принятых мер	Ежегодно, октябрь	Решение коллегии УО	Управление образования